



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
Jalan Kampus Bukit Jimbaran Badung, Bali
Telepon (0361) 703367 , 704622 , 701954 ext.106**

Laman : www.lppm.unud.ac.id ; Email : info-lppm@unud.ac.id

Nomor : B/412/UN14.4.A/PT.01.05/2021 7 September 2021
Lampiran : 1 (Satu) Gabung
Hal : Pemilihan Peneliti dan Pengabdi Berprestasi Tahun 2021

Kepada Yth.


1. Direktur Pascasarjana
2. Dekan Fakultas

di Denpasar/Jimbaran

Dengan Hormat,

Dalam rangka Kegiatan Dies Natalis ke 59 Universitas Udayana, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Udayana akan melaksanakan Pemilihan Peneliti dan Pengabdi Berprestasi Tahun 2021. Sehubungan dengan hal tersebut mohon dapat disosialisasikan kepada seluruh dosen yang berada di Lingkungan Fakultas Bapak/Ibu untuk mengikuti kegiatan tersebut diatas. Pengajuan Usulan dapat diunggah melalui link: <https://forms.gle/EoKJm6cgdMZj41p48> mulai tanggal 7 s.d. 15 September 2021 dengan syarat dan ketentuan mengikuti Panduan terlampir.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu diucapkan terima kasih.


Ketua,
I Gede Rai Maya Temaja
NIP 196210091988031002

Tembusan:

1. Rektor untuk diketahui
2. Wakil Rektor Bidang Akademik sebagai laporan



**PEDOMAN
PEMILIHAN DOSEN PENELITI DAN PENGABDI BERPRESTASI
KATAGORI SAINS TEKNOLOGI DAN SOSIAL HUMANIORA
UNIVERSITAS UDAYANA
TAHUN 2021**



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS UDAYANA
2021**

KATA PENGANTAR

Pemilihan dosen peneliti dan pengabdian berprestasi tingkat Universitas Udayana baru pertama kali diselenggarakan tahun 2021. Pemilihannya mengikutsertakan semua dosen dilingkungan Unud sebagai bentuk apresiasi terhadap aktivitas, kreativitas dan inovasi kegiatan penelitian dan pengabdian. Disamping itu pemilihan dosen peneliti berprestasi tingkat Universitas dipilih dari bidang Sains Teknologi dan bidang Sosial Humaniora.

Sehubungan dengan itu diperlukan Pedoman Umum Pemilihan Dosen peneliti dan pengabdian berprestasi yang dapat digunakan sebagai panduan pemilihan. Pada pemilihan dosen peneliti dan pengabdian berprestasi tahun 2021 akan mengisi instrument dan Portofolio karya-karya prestatif, dibidang penelitian dan pengabdian yang telah dilaksanakan dalam kurun waktu 3 tahun terakhir (2019-2021).

Dengan penyelenggaraan pemilihan dosen peneliti dan pengabdian berprestasi di tingkat Universitas, setiap prodi/fakultas diharapkan terdorong untuk memiliki sistem penghargaan yang terprogram bagi dosen yang memiliki prestasi tinggi dalam pelaksanaan kegiatan tridarmanya, khususnya bidang penelitian dan pengabdian. Selain itu dapat menjadi informasi yang berharga bagi Universitas untuk menentukan prioritas pengembangan penelitian dan pengabdian menuju daya saing Universitas yang unggul, mandiri dan inovatif.

Semoga dengan pedoman atau acuan ini, penyelenggaraan pemilihan dosen peneliti dan pengabdian berprestasi di tingkat Universitas Udayana dapat terlaksana dengan baik.

Jimbaran, Agustus 2021
Tim Penyusun

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| Kata Pengantar | 2 |
| Daftar Isi | 3 |
| I. PENDAHULUAN | 4 |
| A. Latar Belakang | 4 |
| B. Landasan Hukum | 5 |
| C. Definisi | 5 |
| D. Tujuan dan Manfaat | 6 |
| E. Peserta | 6 |
| II. PERSYARATAN DAN PROSES PEMILIHAN | 6 |
| A. Persyaratan | 6 |
| B. Proses Pemilihan | 8 |
| III. PENILAIAN | 10 |
| IV. RINCIAN DAN JADWAL KEGIATAN | 12 |
| V. PENGHARGAAN | 12 |
| VI. PEMBIAYAAN | 13 |
| VII. PENUTUP | 13 |
| LAMPIRAN | 14 |

I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Perguruan Tinggi berkewajiban menyelenggarakan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Salah satu unsur dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi adalah dosen. Dosen merupakan tenaga akademik yang bertugas merencanakan dan melaksanakan proses pembelajaran, menilai hasil pembelajaran, melakukan pembimbingan dan pelatihan, serta melakukan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat. Berdasarkan Undang-undang Republik Indonesia No 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen, Pasal 51 Ayat (1) Butir b, bahwa dosen berhak mendapatkan promosi dan penghargaan sesuai dengan kinerja akademiknya.

Dosen adalah salah satu komponen esensial dalam suatu sistem pendidikan di perguruan tinggi. Peran, tugas, dan tanggungjawab dosen sangat penting dalam mewujudkan tujuan pendidikan nasional, yaitu mencerdaskan kehidupan bangsa, meningkatkan kualitas manusia Indonesia, meliputi kualitas iman/takwa, akhlak mulia, dan penguasaan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni, untuk mewujudkan masyarakat Indonesia yang maju, adil, makmur, dan beradab. Untuk melaksanakan fungsi, peran, dan kedudukan yang sangat strategis tersebut, diperlukan dosen yang kreatif, inovatif dan profesional.

Sebagaimana diamanatkan dalam UU Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen, dosen dinyatakan sebagai pendidik profesional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Kompetensi tenaga pendidik, khususnya dosen, diartikan sebagai seperangkat pengetahuan, keterampilan dan perilaku yang harus dimiliki, dihayati, dikuasai dan diwujudkan oleh dosen dalam melaksanakan tugas sebagai peneliti dan pengabdian. Kompetensi tersebut meliputi kompetensi meneliti, kompetensi pengabdian, kompetensi inovasi, dan kompetensi profesional.

Kompetensi dosen menentukan kualitas pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi sebagaimana yang ditunjukkan dalam kegiatan Tri Dharma dosen. Dosen yang kompeten untuk melaksanakan tugasnya secara profesional adalah dosen yang memiliki kompetensi profesional, yang diperlukan dalam praktek pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Kualifikasi akademik peneliti, pengabdian dan unjuk kerja, akan menjadi penilaian yang akan mengindikasikan profesionalisme dosen.

Sistem penghargaan terkait dengan aspirasi dan motivasi di kalangan dosen ini

diharapkan menjadi salah satu cara dalam pengembangan manajemen akademik di masing-masing Perguruan Tinggi. Selain itu sistem penghargaan akan merupakan salah satu unsur penting dan memiliki peran dalam menumbuh kembangkan suasana akademik, yang pada akhirnya dapat mempercepat perkembangan masyarakat ilmiah masa kini dan masa depan sesuai dengan yang diharapkan. Sistem penghargaan ini harus sejalan dan sesuai dengan harkat dan martabat dosen sebagai penggali dan pengembang ilmu, teknologi, dan seni serta budaya, peneliti dan pengabdian pada masyarakat.

Merujuk pada pemikiran di atas, sudah selayaknya pemberian penghargaan diberikan kepada dosen yang memiliki prestasi yang dibanggakan oleh Perguruan Tingginya dalam bidang tridarma Perguruan Tinggi. Pemberian penghargaan akan mendorong dosen untuk berprestasi secara lebih produktif. Dengan demikian prestasi yang semakin produktif itu diharapkan dapat mendorong tercapainya tujuan pengembangan sistem pendidikan tinggi khususnya, dan pembangunan Nasional pada umumnya.

B. Landasan Hukum

Landasan hukum penyelenggaraan pemilihan dosen peneliti dan pengabdian berprestasi adalah:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 41 Tahun 2009 tentang Tunjangan Profesi Guru dan Dosen, Tunjangan Khusus Guru dan Dosen, serta Tunjangan Kehormatan Profesor.
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 20 tahun 2017 tentang Pemberian Tunjangan Profesi Dosen dan Tunjangan Kehormatan Profesor.
8. Peraturan Rektor Universitas Udayana Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Pemberian Anugerah Udayana

C. Definisi

Dosen peneliti dan pengabdian berprestasi adalah dosen yang dalam **tiga tahun terakhir (2019-**

2021) memiliki prestasi di bidang penelitian dan pengabdian yang sangat bermanfaat dan dapat **dibanggakan** Universitas Udayana, serta diakui pada tingkat nasional, regional, dan internasional.

D. Tujuan dan Manfaat

Tujuan pemilihan dosen peneliti dan pengabdian kepada masyarakat berprestasi adalah memberi pengakuan kepada dosen yang secara nyata dan luar biasa melakukan kegiatan tridharma perguruan tinggi yang hasilnya dapat dibanggakan dan sangat bermanfaat bagi kemajuan peningkatan kualitas akademik dan kelembagaan.

Pemilihan dosen peneliti dan pengabdian kepada masyarakat berprestasi diharapkan bermanfaat dalam :

1. Meningkatkan motivasi secara berkelanjutan di kalangan dosen Unud untuk “bekerja lebih keras dan lebih cerdas” dalam melaksanakan tridharma Perguruan Tinggi, khususnya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan meningkatkan produktivitas luaran penelitian dan pengabdian;
2. Menciptakan suasana riset dan pengabdian kepada masyarakat yang mengarah kepada terwujudnya kepribadian dosen yang terpuji, semangat penelitian, pengabdian dan dedikasi di bidang tridharma;
3. Menumbuhkan kebanggaan di kalangan dosen terhadap produk penelitian dan pengabdian yang dihasilkan.

E. Peserta

Peserta pemilihan dosen peneliti dan pengabdian kepada masyarakat berprestasi adalah dosen di lingkungan Universitas Udayana

II. PERSYARATAN DAN PROSES PEMILIHAN

Dosen yang berminat untuk mengikuti pemilihan dosen peneliti dan pengabdian berprestasi harus memenuhi syarat dan ketentuan yang berlaku seperti berikut :

A. Persyaratan

1. Dosen tetap/BLU di Lingkungan Universitas Udayana, yang bekerja penuh waktu yang berstatus sebagai dosen tetap/BLU.
2. Dosen yang memiliki kualifikasi akademik sekurang-kurangnya magister atau setara tanpa dibatasi usia, kepangkatan dan golongan, jabatan pimpinan Perguruan Tinggi, dan jabatan fungsional akademik;

3. Dosen yang memiliki Karya Prestasi Unggul dalam bidang :

a. **Penelitian** antara lain dalam bentuk:

- 1) Hak Kekayaan Intelektual (hak paten, disain industri, hak cipta, tata-letak sirkuit terpadu, merek, rahasia dagang, perlindungan varietas baru tanaman-hewan), yang sudah diimplementasikan di DUDI atau belum (sertifikat) (*catatan: tidak termasuk KI sertipikat karya cipta buku, disertasi, tesis, laporan, video*)
- 2) Produk inovasi atau prototype (*catatan: minimal dalam bentuk SK Rektor*) atau produk inovasi yang sudah diimplementasikan pada DUDI (dunia usaha dan dunia industri)
- 3) Tulisan/publikasi pada jurnal ilmiah Nasional yang terakreditasi pada SINTA maupun jurnal internasional bereputasi (misalnya, terindeks di Scopus, Web of Science, atau yang setara lainnya).
- 4) Dampak dari publikasi ilmiah yang antara lain ditunjukkan oleh Impact Factor (IF) atau SJR
- 5) Karya tulis ilmiah (bahan presentasi) yang disajikan pada seminar ilmiah di tingkat Nasional/Internasional sebagai *Keynote Speaker* atau *Invited Speaker*
- 6) Karya seni yang dipergelarkan/dipamerkan pada forum Nasional atau internasional
- 7) Hasil penelitian yang dipublikasikan dalam bentuk buku referensi atau buku monograf.
- 8) Penghargaan pada tingkat nasional dan internasional (ditunjukkan dengan sertipikat atau surat keputusan atau sejenisnya)

b. **Pengabdian pada Masyarakat** antara lain dalam bentuk:

- 1) Aplikasi Teknologi Tepat Guna yang bermanfaat bagi pembangunan
- 2) Model penataan lingkungan,
- 3) Model difusi dan aplikasi teknologi
- 4) Model pemberdayaan masyarakat
- 5) Model pengembangan kemitraan
- 6) Keterlibatan dalam membuat naskah kebijakan publik
- 7) Buku teknologi tepat guna
- 8) Tulisan/publikasi pengabdian kepada masyarakat pada jurnal ilmiah Nasional yang terakreditasi (terindek SINTA) maupun jurnal internasional bereputasi

(misalnya, terindeks di ISI Thompson Reuters, Scopus atau yang setara).

(catatan: termasuk publikasi pengabdian kepada masyarakat di Jurnal Udayana Mengabdi).

Catatan: Bukti-bukti yang berupa laporan tebal (seperti buku atau yang lainnya) cukup hanya discan/fotocopy halaman depan sampai daftar isinya saja

B. Proses Pemilihan

1. Lembaga Penelitian dan pengabdian Kepada Masyarakat membentuk panitia pemilihan dosen peneliti dan pengabdi berprestasi Universitas Udayana.
2. Setiap dosen boleh mengusulkan sebagai dosen peneliti berprestasi dan atau pengabdi berprestasi.
3. Dosen pengusul mengupload karya-karya prestasi unggul bidang penelitian dan atau bidang pengabdian pada google form yang disediakan oleh LPPM.
4. Panitia akan menilai semua karya prestasi unggul berdasarkan bobot dari masing-masing karya prestasi.
5. Pemilihan dosen peneliti berprestasi dilakukan melalui katagori:
 - a. Dosen peneliti berprestasi bidang Sains dan Teknologi
 - b. Dosen peneliti berprestasi bidang Sosial Humaniora
6. Pemilihan dosen pengabdi berprestasi untuk semua bidang (tidak ada katagori sains dan teknologi ataupun sosial humaniora).
7. Pemenang akan ditetapkan dengan Surat Keputusan Rektor dan tidak dapat diganggu gugat.

III. PENILAIAN

Proses penilaian dilakukan dengan ketentuan sebagai berikut:
Bobot masing-masing karya prestatif:

| No | Karya Prestatif | Bobot | | |
|-------------------|---|--------|---------------|-----------|
| | | Author | Corresponding | Co-author |
| BIDANG PENELITIAN | | | | |
| 1 | Artikel Ilmiah Scopus Q1 (40) | | | |
| 2 | Artikel Ilmiah Scopus Q2 (38) | | | |
| 3 | Artikel Ilmiah Scopus Q3 (35) | | | |
| 4 | Artikel Ilmiah Scopus Q4 (32) | | | |
| 5 | Artikel ilmiah terindek TR/WoS_CA (30) | | | |
| 6 | Artikel ilmiah Terindeks WoS_CA ESCI (20) | | | |
| 7 | Artikel ilmiah terakreditasi Nasional SINTA 1 atau 2 (25) | | | |
| 8 | Artikel ilmiah terakreditasi Nasional SINTA 3 atau 4 (20) atau Artikel ilmiah berbahasa Inggris/PBB | | | |
| 9 | Artikel ilmiah terakreditasi Nasional SINTA 5 atau 6 (15) | | | |
| 10 | Jumlah sitasi (total) Scopus | | | |
| 11 | Jumlah H Index (scopus) | | | |
| 12 | Sebagai <i>Keynote Speaker</i> atau <i>Invited Speaker</i> | | | |
| 13 | Buku referensi/Teks book (40) | | | |
| 14 | Buku monograf | | | |
| 15 | Paten Nasional yang sudah diimplementasikan di Industri (sertifikat) (40) | | | |
| 16 | Paten Nasional (sertifikat) (30) | | | |
| 17 | Paten Nasional sederhana (sertifikat) (20) | | | |

| | | | | |
|--------------------------|--|--|--|--|
| 18 | Produk inovatif yang sudah diimplementasikan (minimal SK Rektor, MoU/PKS) (30) | | | |
| 19 | Produk inovatif (minimal SK Rektor) (15) | | | |
| 20 | Produk prototipe Industri (minimal SK Rektor) (10) | | | |
| 21 | Karya seni yg dipamerkan Nasional/internasional | | | |
| 22 | Penghargaan penelitian dan sejenisnya (nasional/internasional) | | | |
| | JUMLAH | | | |
| BIDANG PENGABDIAN | | | | |
| 1 | Aplikasi Teknologi Tepat Guna yang bermanfaat bagi pembangunan (40) | | | |
| 2 | Model penataan lingkungan (30) | | | |
| 3 | Model difusi dan aplikasi teknologi (30) | | | |
| 4 | Model pemberdayaan masyarakat (30) | | | |
| 5 | Model pengembangan kemitraan (30) | | | |
| 6 | Keterlibatan dalam membuat naskah kebijakan publik (40) | | | |
| 7 | Buku teknologi tepat guna (20) | | | |
| 8 | Artikel pengabdian yang terbit di jurnal pengabdian (misal JUM Unud) (20) | | | |
| | JUMLAH | | | |

IV. RINCIAN DAN JADWAL KEGIATAN

Rincian dan Jadwal kegiatan pemilihan Dosen Berprestasi disajikan sebagai berikut:

| No | Aktivitas | Tanggal Kegiatan |
|----|---|-----------------------|
| 1 | Pembentukan panitia pemilihan tingkat Universitas | 30 Agustus 2021 |
| 2 | Penyebaran informasi/Sosialisasi dan penyampaian pedoman ke prodi/fakultas | 7 September 2021 |
| 3 | Dosen pengusul memasukan/mengirim karya prestasi unggul melalui google form | 7 - 15 September 2021 |
| 4 | Pelaksanaan pemilihan Dosen peneliti dan pengabdian berprestasi tingkat Universitas | 16-23 September 2021 |
| 5 | Rapat Koordinasi Penetapan Pelaksanaan Pemilihan dosen peneliti dan pengabdian berprestasi | 24-26 September 2021 |
| 6 | Pengumuman hasil pemilihan dosen peneliti dan pengabdian berprestasi (direncanakan saat Dies Unud 2021) | 29 September 2021 |

V. PENGHARGAAN

Jenis penghargaan yang akan diberikan sebagai berikut:

1. Dosen peneliti berprestasi tingkat Universitas Udayana:
 - A. Katagori sains dan Teknologi
 - B. Katogori Sosial dan Humaniora
2. Dosen pengabdian berprestasi tingkat Universitas Udayana
4. Dosen dengan produk inovatif unggul
5. Dosen dengan sitasi unggul
6. Dosen dengan publikasi unggul

Penghargaan kepada Dosen Berprestasi akan diberikan oleh:

1. Rektor Universitas Udayana menyediakan penghargaan bagi Dosen Peneliti dan Pengabdian Berprestasi berupa Piagam Penghargaan
2. Lembaga Penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat

VI. PEMBIAYAAN

Pembiayaan pemilihan dan pemberian penghargaan dosen peneliti dan pengabdian berprestasi tingkat Universitas Udayana dibebankan pada Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) yang relevan khususnya bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada

VII. PENUTUP

Buku Pedoman Pemilihan Dosen Peneliti dan Pengabdian Berprestasi merupakan acuan bagi panitia penyelenggara di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Udayana. Hal-hal yang belum diatur dalam pedoman ini akan disampaikan kemudian.

LAMPIRAN

Foto 4 x 6

DATA DIRI FORMULIR KARYA PRESTASI UNGGUL.

| | | |
|---------------------------------|---|--|
| Nama Lengkap (dengan gelar) | : | |
| NIP/NIDN | : | |
| Pangkat dan golongan | : | |
| Tempat dan tanggal lahir | : | |
| Kategori*/bidang keahlian | : | |
| No. HP | : | |
| Alamat Email | : | |
| Prodi/Fakultas | : | |
| Deskripsi singkat diri sendiri: | : | (misal, Prof. Mandiri menjadi staf di sejak tahun..... Lulusan S2/S3 di....., Menekuni bidang.... Karya prestasi unggul....., dst. (tidak lebih dari 1 halaman pada kolom ini) |

*)Kategori: tulis Sains dan Teknologi atau Sosial Humaniora

Penelitian

| | |
|---|---|
| Sebutkan HAKI yang diperoleh dalam lima tahun terakhir | <i>Sebutkan judul, urutan kontributor, tahun, bentuk HAKI dan sertakan bukti, yang sudah memperoleh sertifikat HAKI (granted)</i> |
| Sebutkan artikel yang dipublikasikan di jurnal ilmiah | <i>Tuliskan nama-nama penulis, tahun terbit, judul artikel, nama jurnal, volume, edisi dan halaman. Sebutkan nama penerbit.</i> |
| Jumlah sitasi dan h-index Scopus | <i>Sebutkan jumlah sitasi dan h-index scopus yang anda Miliki</i> |
| Karya ilmiah yang disajikan di forum ilmiah sebagai invited / keynote speaker | <i>Sebutkan nama conference / Seminarsnya, tanggal, tempat, judul makalah yang dipresentasikan di forum nasional maupun internasional (lampirkan makalah, surat undangan, dan jadwal)</i> |
| Karya seni yang diunggulkan (untuk bidang seni) | <i>Sebutkan judul karya, tempat dan tanggal pagelaran / dipamerkan / diseminarkan, serta lampirkan bukti yang mendukung.</i> |
| Penghargaan pada tingkat nasional atau Internasional | <i>Sebutkan nama penghargaan, lembaga yang memberi, tahun diterima, dan lampirkan copy piagam penghargaan.</i> |

| | |
|--|---|
| Pengalaman lain yang dibanggakan dalam bidang penelitian | <i>Misalnya kolaborasi riset dengan berbagai pemangku Kepentingan baik di dalam maupun di luar negeri</i> |
|--|---|

Pengabdian pada Masyarakat

| | |
|---|---|
| Karya pengabdian masyarakat yang berdampak penting dalam memecahkan masalah di masyarakat | <i>Uraikan bentuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang secara nyata memberikan dampak nyata bagi masyarakat, serta lampirkan bukti-buktinya</i> |
| Keterlibatan dalam perumusan kebijakan publik yang sudah diimplementasikan | <i>Uraikan pengalaman dan keterlibatan dalam perumusan kebijakan publik yang sudah diterapkan di tingkat lokal, nasional dan internasional</i> |
| Pengalaman lain yang dibanggakan dalam pengabdian kepada masyarakat | <i>Uraikan pengalaman lain yang membanggakan misalnya bertugas memberdayakan masyarakat di daerah terdepan, tertinggal dan terluar</i> |

Catatan: *Bukti-bukti yang berupa laporan tebal (seperti buku atau yang lainnya) cukup hanya discan/fotocopy halaman depan sampai daftar isinya saja.*